

**Број: 18-1/25**

**Датум: 10.03.2025. године**

Развојна агенција Републике Српске (Агенција), у складу са Стратегијом развоја малих и средњих предузећа Републике Српске 2021– 2027. године и Програмом рада са финансијским планом Развојне агенције Републике Српске за 2025. годину, а у оквиру Европске мреже предузетништва, расписује

## **Јавни позив**

### **за пружање обуке у области контролинга на подручју Републике Српске**

Контролинг је водећа њемачка методологија управљања предузећем којом се прикупљају пословне информације неопходне руководиоцима за доношење квалитетних пословних одлука (израда буџета, стратешко планирање, обрачун трошкова и учинака, интерно информисање и извјештавање, планирање инвестирања и дезинвестирања, анализирање пословања предузећа, увођења електронске обраде података, посебна истраживања и сл.).

Циљ обуке је да полазници стекну основна знања из области контролинга и овладају алатима и техникама које ће практично примјенити у свом раду и у раду предузећа.

#### **Обука ће обухватити сљедеће области:**

- Колбов циклус учења,
- Фасилитација,
- Дизајнирање обуке тренера,
- Основе контролинга,
- Специфични алати контролинга,
- Животни циклус производа,
- Анализа конкуренције,
- *Benchmarking* шаблони,
- Спознаја слабости предузећа,
- VCG матрица,
- ABC анализа,
- Израда „onePage“ извјештаја,
- Управљање извјештајима,
- Генерисање извјештаја из ексела,
- Управљање радним тимовима.

Обука обухвата теоријски и практични дио.

## **КОРИСТ ЗА ПОЛАЗНИКА ОБУКЕ**

- Полазници добијају систематичан преглед битних задатака контролинга,
- Полазници усвајају појмове контролинга и уче радити са контролинг алатима,
- Завршавањем обуке стичу потребна знања и компетенције из контролинга која су им потребна за рад са руководиоцима у предузећу,
- Висока оријентација према корисницима и примјери из свакодневног рада у предузећу осигуравају практичну корист за полазнике обуке,
- Полазници стичу основна стручна и методичка знања за развој мјера за остваривање циљева предузећа, документовање пословања, те корекцију грешака у пословању.

## **Специфични циљ / циљеви и очекивани резултати**

Као резултат рада контролинга очекује се давање стручних и аргументованих мишљења, препорука и закључака, тј. пружање превентивних и корективних информација с циљем да се менаџмент упозна с текућом проблематиком пословања, као и с могућим будућим ризицима и ефектима потенцијалних пословних одлука.

## **УСЛОВИ ЗА ПРИЈАВУ**

- Завршен факултет друштвеног смјера (пожељно економски факултет), или факултет техничког смјера,
- Познавање процеса у предузећу (производни, подржавајући, контролни или мјерни процеси),
- Познавање финансија и планирања пословања на годишњем нивоу,
- Пожељно предзнање из консултантског или тренерског посла (кандидати који испуњавају овај услов имаће предност),
- Попуњена Изјава о пристанку предузећа у којем ће се практично проводити стечена знања,
- Попуњен Упитник о анализи потреба за пословном функцијом контролинга у предузећу.

Агенција ће одбацити пријаву уколико током процеса оцјене и селекције утврди да је Подносилац пријаве:

- у сукобу интереса,
- дао лажне информације.

## **НАПОМЕНА:**

- Право учешћа на Јавном позиву немају кандидати који су у претходним годинама присуствовали предметним обукама, док ће приликом избора предузећа предност имати она предузећа у којима нису пружене услуге контролинга у претходном периоду.
- На Јавни позив се може пријавити само једна особа испред једног предузећа.

## ИЗДАВАЊЕ СЕРТИФИКАТА

Полазници добијају сертификат о завршеној обуци који издаје **Развојна агенција Републике Српске и овлаштени ICV InternationalControllingAssociation (Међународно удружење за контролинг) тренер.**

### Напомена:

\* Обука ће се изводити према *ICV InternationalControllingAssociation* (Међународно удружење за контролинг) методологији.

\*\* Одабрани полазник неће добити горе назначени сертификат уколико се током провођења обуке утврди да је дао лажне информације или није обезбиједио предузеће у којем ће током обуке практично примјенити стечена знања.

## ТЕРМИНИ ОДРЖАВАЊА ОБУКЕ

Обуке ће се одржавати у Бијељини у периоду од априла до маја мјесеца 2025. године.  
Обуке почињу у 10.00 часова, а завршавају се у 16.00 часова.  
Крајњи рок за завршетак обуке је 31.05.2025. године.

## ПОТРЕБНА ДОКУМЕНТАЦИЈА

Подносилац пријаве доставља сљедећа документа:

1. попуњену пријаву,
2. биографију на српском језику,
3. доказ о завршеном факултету (овјерена копија дипломе),
4. потврде или други докази о завршеном консултантском/тренерском послу,
5. валидан доказ о пристанку предузећа да ће бити партнер у увођењу контролинга.
6. упитник о анализи потреба за пословном функцијом контролинга у предузећу

Агенција задржава право да, уколико је потребно, затражи додатну документацију од Подносиоца пријаве.

## ТРОШКОВИ ОБУКЕ

Трошкове обуке сноси Агенција, док ће трошкове смјештаја и превоза сносити полазник обуке.  
Трошкове материјала потребних за обуку ће сносити полазници обуке.

Агенција ће са изабраним кандидатима склопити споразум о провођењу обуке, а са предложеним предузећима уговор о пружању услуга контролинга. Ове услуге су за предузеће бесплатне.

## ОЦЕНА И КРИТЕРИЈУМИ ЗА ИЗБОР КАНДИДАТА

Након провјере испуњености формалних услова пријаве, Комисија за евалуацију формирана у Агенцији врши оцјену и избор кандидата према сљедећим критеријумима:

1. Искуство кандидата, (могући број бодова од 1 до 10);
2. Успјешност у пословању предузећа у којем ће се проводити услуге контролинга, (могући број бодова од 1 до 10);
3. Очекивани утицај обуке на перформансе предузећа, (могући број бодова од 1 до 10).

Да би кандидат стекао услове за присуство на обуци неопходно је да му Комисија, на основу горе наведених услова, додјели минимално у просјеку 25 бодова.

## НАЧИН ПРИЈАВЉИВАЊА

Пријаву са пратећом документацијом потребно је доставити најкасније **до 24.03.2025. године**, путем електронске поште, скенирану у ПДФ формату, на имејл адресу: [een@rars-msp.org](mailto:een@rars-msp.org), са назнаком: **Пријава на Јавни позив за пружање обуке у области контролинга на подручју Републике Српске.**

За детаљније информације можете се обратити Агенцији на електронску адресу: [een@rars-msp.org](mailto:een@rars-msp.org) или на број телефона: 051/247-516.

## ПРИЛОГ:

- Пријава
- Упитник о анализи потреба за пословном функцијом контролинга у предузећу
- Изјава о престанку предузећа
- Упутство